



# **Offerta di servizi consulenziali alle società di calcio professionistico**

# Labet: i settori di intervento nel calcio professionistico

1. ASSISTENZA NEGLI ADEMPIMENTI RELATIVI ALL'OTTENIMENTO DELLA LICENZE NAZIONALI E UEFA
2. MODELLO DI ORGANIZZAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO «SPORTIVO»
3. REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE
4. BENCHMARKING STRATEGICO, COMPETITIVO E OPERATIVO
5. PROGETTAZIONE E NORMAZIONE DELLE PROCEDURE OPERATIVE AZIENDALI
6. OTTIMIZZAZIONE DELLA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA
7. ESTERNALIZZAZIONE DI ATTIVITÀ E/O PROCESSI DI CONTROLLO E GESTIONALI

# 1. Assistenza negli adempimenti relativi all'ottenimento della licenze nazionali e Uefa

Labet fornisce assistenza al Cliente negli adempimenti richiesti dalla F.I.G.C./CO.VI.SOC. per l'iscrizione ai campionati professionistici e dall'UEFA per la partecipazione alle competizioni europee. Nel dettaglio, Labet offre attraverso il proprio network di professionisti un'assistenza completa nelle seguenti attività:

- **ISCRIZIONE CAMPIONATO**

- ✓ DEFINIZIONE DEL BUDGET ANNUALE E ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RICHIESTI DALLA CO.VI.SOC.
- ✓ PREDISPOSIZIONE E PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA DI ISCRIZIONE AL CAMPIONATO DI CALCIO SUCCESSIVO

- **LICENZE UEFA/FAIRPLAY FINANZIARIO**

- ✓ PREDISPOSIZIONE E TRASMISSIONE ALL'UFFICIO LICENZE UEFA DELLA DOCUMENTAZIONE E DELLE INFORMAZIONI NECESSARIE A COMPROVARE E VALUTARE IL RISPETTO DEI CRITERI PREVISTI DAL MANUALE DELLE LICENZE UEFA
- ✓ ADEGUAMENTO AI CRITERI SPORTIVI, INFRASTRUTTURALI, ORGANIZZATIVI, LEGALI ED ECONOMICO-FINANZIARI RICHIESTI DAL MANUALE DELLE LICENZE UEFA VIGENTE



## 2. Modello di organizzazione, gestione e controllo «sportivo»

Labet fornisce consulenza nella realizzazione del **Modello di organizzazione, gestione e controllo** in grado di prevenire e gestire eventi o occasioni di reato, ascrivibili alla sfera di **responsabilità amministrativa degli Enti e dell'ordinamento sportivo**.

Il Modello è definito specificatamente per ogni società di calcio professionistica attraverso le seguenti attività:

- **SELF RISK ASSESSMENT PER INDIVIDUARE LE ATTIVITÀ ESPOSTE AI RISCHI DI REATO ED IDENTIFICARE I PROTOCOLLI DI CONTROLLI A PRESIDIO;**
- **CODICE ETICO AZIENDALE, COMPLETO DELLE PROCEDURE DECISIONALI CHE LA SOCIETÀ DEVE PREDETERMINARE (IVI COMPRESSE QUELLE RELATIVE AI FORNITORI E AI CONSULENTI);**
- **REGOLAMENTO ORGANISMO DI VIGILANZA DISCIPLINANTE I RELATIVI COMPITI E RESPONSABILITÀ;**
- **SISTEMA DISCIPLINARE E SANZIONI COLLEGATE PER LE DIVERSE CATEGORIE DI SOGGETTI INTERESSATI;**
- **FORMAZIONE A TUTTO IL PERSONALE/TESSERATI.**



# 3. Redazione del bilancio sociale

Labet offre al Cliente l'assistenza necessaria alla predisposizione completa del **Bilancio Sociale**. La metodologia Labet prevede un approccio di progetto diviso in tre fasi di lavoro e che integra le «best practice» nazionali ed internazionali in materia di **corporate social responsibility**:

- **ANALISI:**

- ✓ DEFINIZIONE DELLE MISSION E DEI VALORI DI RIFERIMENTO
- ✓ IDENTIFICAZIONE DEGLI STAKEHOLDER
- ✓ ANALISI DEI DATI DISPONIBILI
- ✓ ANALISI DEL PIANO DEI CONTI

- **DISEGNO**

- ✓ IDENTIFICAZIONE DEGLI INDICATORI
- ✓ RACCOLTA DELLE INFORMAZIONI/DATI
- ✓ ANALISI DELLE INFORMAZIONI

- **REALIZZAZIONE del Bilancio Sociale con i seguenti prospetti:**

- ✓ IDENTITÀ AZIENDALE
- ✓ PRODUZIONE E DISTRIBUZIONE DEL VALORE AGGIUNTO
- ✓ RELAZIONE SOCIALE



## 4. Benchmarking strategico, competitivo e operativo

Labet fornisce servizi di **comparazione tecnico-qualitativa della struttura strategica, competitiva ed organizzativa tra il Cliente e i «best player» di mercato**. In particolare, le principali esperienze acquisite da Labet possono riassumersi nei seguenti ambiti:

- **ASSETTO ORGANIZZATIVO:** INDIVIDUAZIONE DELLE POSSIBILI AREE DI SVILUPPO E MIGLIORAMENTO IN LINEA CON LE PREVISIONI DI ATTIVITÀ MANIFESTATE DAL MANAGEMENT;
- **CICLO PASSIVO:** ANALISI DI DETTAGLIO RELATIVE ALLA GESTIONE DEL MAGAZZINO, IL PROCESSO DI ACQUISTO DI BENI E SERVIZI, LA SELEZIONE E I RAPPORTI CON I FORNITORI;
- **CONTRATTUALISTICA:** SUPPORTO NELLA PREDISPOSIZIONE DEI CONTRATTI CON GLI SPONSOR, LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E I FORNITORI DI BENI E SERVIZI;
- **MARKETING STRATEGICO:** PROMOZIONE DEL MARCHIO E DELLE ATTIVITÀ DI MERCHANDISING, ASSISTENZA NELLA SELEZIONE DELLO SPONSOR TECNICO E DEGLI SPONSOR COMMERCIALI E SVILUPPO DEI MEZZI DI COMUNICAZIONE.



# 5. Progettazione e normazione delle procedure operative aziendali

Labet fornisce assistenza al Cliente nella definizione e nell'aggiornamento dei processi aziendali di governance, supporto e funzionamento, attraverso le seguenti principali attività:

- **RAZIONALIZZAZIONE DEL SISTEMA DEI POTERI DELEGATI E DELLE PROCURE;**
- **TARATURA DEGLI STRUMENTI DEDICATI AL CONTROLLO TECNICO-GESTIONALE;**
- **RIPOSIZIONAMENTO ORGANIZZATIVO DELLE RISORSE GIÀ PRESENTI NEGLI ORGANICI SOCIALI;**
- **MAPPATURA E VALUTAZIONE DELLE PROCEDURE OPERATIVE AZIENDALI ESISTENTI;**
- **REDAZIONE DELLE PROCEDURE OPERATIVE AZIENDALI IN LINEA CON GLI OBIETTIVI SOCIETARI E LE INDICAZIONI E REQUISITI RICHIESTI PER L'ISCRIZIONE AI CAMPIONATI PROFESSIONITSTICI E ALLE COMPETIZIONI EUROPEE;**
- **FORMAZIONE A TUTTO IL PERSONALE/TESSERATI SUI CONTENUTI DELLE PROCEDURE OPERATIVE INTRODOTTE;**
- **AGGIORNAMENTO DELLE PROCEDURE OPERATIVE NEL CONTINUO.**



## 6. Ottimizzazione della gestione economico-finanziaria

Labet fornisce un'assistenza professionale per l'ottimizzazione della gestione economico-finanziaria del Cliente. In particolare, offre le seguenti attività:

- **ANALISI DI BILANCIO E DELLA SITUAZIONE ECONOMICO FINANZIARIA;**
- **VALUTAZIONE DELL'AZIENDA IN TERMINI ECONOMICI-FINANZIARI E PATRIMONIALI;**
- **RIORGANIZZAZIONE DELLA STRUTTURA FINANZIARIA AZIENDALE E RIPOSIZIONAMENTO DELLE FONTI DI INDEBITAMENTO;**
- **ADVISORY FINANZIARIA PER L'OTTENIMENTO DI FACILITAZIONI CON I PIÙ PRESTIGIOSI INTERMEDIARI FINANZIARI;**
- **STRATEGIC & BUSINESS PLAN A SUPPORTO DEI PROGETTI DI INVESTIMENTO SOCIETARI;**
- **COST SAVING PER L'OTTIMIZZAZIONE DEGLI EQUILIBRI ECONOMICO-FINANZIARI.**



# 7. Esternalizzazione di attività e/o processi di controllo e gestionali

Labet fornisce servizi di esternalizzazione di attività e/o processi di controllo e gestionali. In particolare, svolge le seguenti principali attività:

- **INTERNAL AUDIT:** SUPPORTO NELLE ATTIVITA' DI VERIFICA DEL COMITATO PER IL CONTROLLO INTERNO, DEL COLLEGIO SINDACALE, DEL DIRIGENTE PREPOSTO E DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA AI SENSI DEL D.LGS. 231/2001;
- **SEGRETERIA SOCIETARIA:** ADEMPIMENTI STATUTARI E GESTIONE DELLE RIUNIONI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, DEI COMITATI INTERNI E DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI; MONITORAGGIO ED ESECUZIONE DEGLI OBBLIGHI INFORMATIVI VERSO IL MERCATO E LE AUTORITÀ DI VIGILANZA;
- **RISK MANAGEMENT:** MONITORAGGIO ANDAMENTALE DEI PRINCIPALI RISCHI AZIENDALI E RELATIVO REPORTING RELAZIONALE;
- **BUDGETING AZIENDALE:** PREDISPOSIZIONE BUDGET CO.VI.SOC., BUDGET ECONOMICO, BUDGET FINANZIARIO, PIANO IDUSTRIALE, PIANO STRATEGICO E REPORTING DIREZIONALE;
- **COMPLIANCE:** GESTIONE DEL RISCHIO DI CONFORMITA' RISPETTO ALL'ORDINAMENTO GIURIDICO ORDINARIO E SPORTIVO (AGGIORNAMENTO NORMATIVA INTERNA E VERIFICHE DI CONFORMITA').





**Indirizzo:** Via Cesare de Fabritiis, 85 - 00136 Roma

**Tel.:** +39 06.62205063

**E-mail:** [segreteria@labetstudio.it](mailto:segreteria@labetstudio.it)

**Web:** [www.labetstudio.it](http://www.labetstudio.it)